

AI in Management

研討會

活動資訊

活動時間

115年11月26日 (四)
08:30-17:20

活動地點

國立臺灣大學管理學院
重光講堂(管院一號館二樓)

線上報名



立即掃描報名



主辦單位：社團法人台灣管理創新學會

AI in Management

研討會

時間：115年11月26日 地點：國立臺灣大學管理學院重光講堂

議程

時間	活動內容
08:30-08:40	報到
08:45-09:00	開幕致詞 主講人：邱銘乾董事長
09:00-10:00	人工智慧在投資策略的分析與運用 主講人：張森林教授
10:00-10:10	中場休息
10:10-11:05	人工智慧在公司理財的實驗 主講人：劉融諭資深副總
11:05-12:00	跨國供應鏈平台的 AI 轉型實戰 主講人：趙先達執行長
12:00-13:30	午餐時間
13:30-14:30	人工智慧瓦解了「領導」的價值 主講人：黃思明教授
14:30-14:40	中場休息
14:40-16:20	領導與管理遇到人工智慧 — 5 個實際個案 主講人：黃思明教授
16:20-16:30	中場休息
16:30-17:20	綜合座談 Q&A 與談人：張森林教授、劉融諭資深副總 趙先達執行長、黃思明教授

AI in Management 研討會

講者簡歷

邱銘乾

政治大學資訊管理學系博士 (2019)
臺北大學商學院企業管理學系EMBA (2008)
家登精密工業股份有限公司董事長 (現職)
家碩科技股份有限公司董事長 (現職)
全國創新創業總會總會長 (現職)
台灣科學工業園區科學工業同業公會副理事長 (現職)
台北大學商學院專技教授 (現職)
清華大學科技管理學院副教授 (現職)

張森林

英國 Lancaster University 財務博士
台灣大學商學研究所碩士
台灣大學電機工程學系學士
臺灣大學財務金融學系教授 (現職)

劉融諭

紐約大學史登商學院企管碩士 (2026)
政治大學會計碩士 (2001)
政治大學財政學學士 (1999)
滙豐 (台灣) 商業銀行會計長暨財務資深副總 (2022-2024)
保德信人壽會計長暨財務與投資副總 (2019-2022)

趙先達

東吳大學心理系 (2001)
聚豐全球股份有限公司執行長 (現職)
先達國際股份有限公司總經理 (現職)
洛杉磯M&L AUTO Ltd創辦人 (1999-2010)

黃思明

加州大學柏克萊分校企業管理博士 (1986)
加州大學柏克萊分校工業工程碩士 (1984)
政治大學企管研究所碩士 (1979)
中央大學化學工程系學士 (1974)
政治大學企管系教授 (1990-2017)
德州大學達拉斯分校管理學院助理教授 (1986-1990)
美洲中國工程師學會達拉斯分會會長 (1989-1990)

AI in Management 研討會

講題：人工智慧在公司理財的實驗

時間：10:10-11:05

講者：劉融諭資深副總

摘要

執行corporate finance分析，需要幾個AI agent？prompt要多詳細？我的實驗顯示，一個AI agent加兩句話prompt，就能完成distressed investment分析，品質勝過人類專家。

今年6月，我參考專家蒐集資料、分析、決策的modeling方法，建立由9個AI agent組成的「Foresight」。分析有倒閉危機的上市公司Beyond Meat。實驗由Claude執行，並由其他三個AI model盲評，四個實驗分別測試算法、算力、資料與prompt的影響。

- 實驗一（算法）：給Foresight與人類團隊相同的共用資料室，Foresight自行選出相同模型、得出相同結論，耗時1小時對比人類的30小時，成本不到4美元，勝出。
- 實驗二（算力）：允許Foresight上網補查共用資料室沒有、但建模需要的客觀資料，Foresight只多查三筆、多花不到1美元，勝過實驗一。
- 實驗三（資料）：不給共用資料室，要Foresight自行上網蒐集，分數比前兩次低約44%。顯示AI的產出品質與可用資料高度相關，整理過或內部特有的資料勝出。
- 實驗四（prompt）：給default agent（如Claude Cowork）兩句話prompt，勝過實驗三的Foresight，只花20分鐘、6美元，對比實驗三90分鐘、32美元。

Default agent今年1月才首度問世，約半年後已贏過專家建立的agent，我們還需要自己建立agent嗎？建模簡單、容錯度較高的工作，可交給default agent，無需外部顧問或工程師協助，執行快速且成本低。此外，既然一個default agent就能涵蓋整個決策空間（decision space），依人類負荷切成層層疊疊的流程與組織圖，也該隨之精簡。

AI in Management 研討會

講題：跨國供應鏈平台的 AI 轉型實戰

時間：11:05-12:00

講者：趙先達執行長

摘要

講者身分：中小企業經營者，不是 AI 工程師。原經營串接美國多家倉庫的跨境倉儲平台，在價格與成本擠壓下利潤漸薄。

好技術不等於好應用：賽格威平衡車 2001 年被捧為比個人電腦還重要，19 年只賣出約 14 萬台，因為沒有取代走路的需求。中小企業轉型，先找真實需求，再談 AI。

用AI找需求：2026 年美國強化海關執法，外國進口人的身分、擔保與報關行審查大幅提高。我們用 AI 查法規、推演政策，再由人工查證，看見出口商「進口這一段說不清」。

解決問題：整合專業分工，不取代任何專業。進口人由出口商自身或符合資格的關係企業擔任，平台不代當、不賺價差；AI 負責比對整理，關鍵判斷由專業人士簽核。

一套紀錄，服務整條產業鏈：平台以第三方角色，逐票留存資料來源、專業確認與交接紀錄，並多地備援。報關行取得客戶審查資料，會計師取得可查核憑證，倉庫紀錄成為在美資產佐證，海關律師快速取得文件，進口人掌握供應鏈。

客戶自己用 AI 不行嗎：可以，但 AI 沒有專業身分與法律責任，也無法形成多方共同參與的紀錄。

長期黏著：規則不會消失，紀錄逐票累積；海關看歷史信譽，客戶離開就得從頭來過。

訂閱制經營：從一次性賣工具，轉為按月訂閱；客戶業務成長、帳號增加，收入隨之擴大。

AI in Management 研討會

講題：人工智慧瓦解了「領導」的價值

時間：13:30-14:30

講者：黃思明教授

摘要

1. AI 直接挑戰了「領導」的必要性：
 - a. 「領導」還有必要嗎？
 - b. 「領袖」這個角色的價值還剩多少？還有多久會消失？
 - c. 人類面對問題時，如何處理？神學解、哲學解、科學解
 - d. 建模解題一向被視為科學方法，還有必要嗎？
 - e. 資料處理 ⇒ 流程改造 ⇒ 組織再造 ⇒ 領導消失，下一步？
2. 二年後，你相信 AI 的解題？還是相信領導的「我認為……」？



AI in Management 研討會

講題：領導與管理遇到人工智慧 — 5 個實際個案

時間：14:40-16:20

講者：黃思明教授

摘要

1. 以 5 個真實個案為例，說明「領導」與「管理」的價值正在快速消失中。
 - a. 2025 年新光人壽保險解約流程
 - b. 2026 年 American Express 客訴退款流程
 - c. 2026 年 Dell 維修流程
 - d. 1991 年宏碁美國大虧損
 - e. 1991 年愛的世界，誰相信誰？
2. 學員請自備可以使用 AI 的工具，講者會要求學員下載上述個案本文，學員要自己用 AI 找答案。

